

# AL-INVEST Verde



DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Negociação de tecnologia  
como diferencial de mercado

Adicionar valor às empresas  
tecnológicas amazônicas  
usando as ferramentas da  
Propriedade Intelectual

MARCELO GRABOIS | MANAOS | 10/05/24





- **Expert do comité internacional ISO TC/279 Innovation Management**
- **Professor investigador** Construção Coletiva de Futuros; Inteligência Tecnológica em atividades de I+D; Inteligência estratégica; Gestão de inovação UNL- UNR – UNSM – U de Itapúa (PY) – UNNE - UNJu
- **Fundador e diretor de ITERA** serviços de Inteligência Tecnológica e Propriedade Intelectual a empresas de base tecnológica e instituições
- **Coordenador dele Programa de Inteligência Estratégica y Tecnológica FIQ** – Universidad Nacional del Litoral
- **Consultor do Banco Mundial, de Banco Mundial, BID, INPI, INDECOPI, EUIPO como Especialista em Inteligência Estratégica y PI.**
- **Criador y Coordinador y dele equipe de Patentes dele CETRI Litoral.**
- **Livros sobre MKTT, Estudos de Vigilância, Prospectiva, etc.**



I  
I T  
I T E  
I T E R  
I T E R A

TECHNOLOGICAL INTELLIGENCE

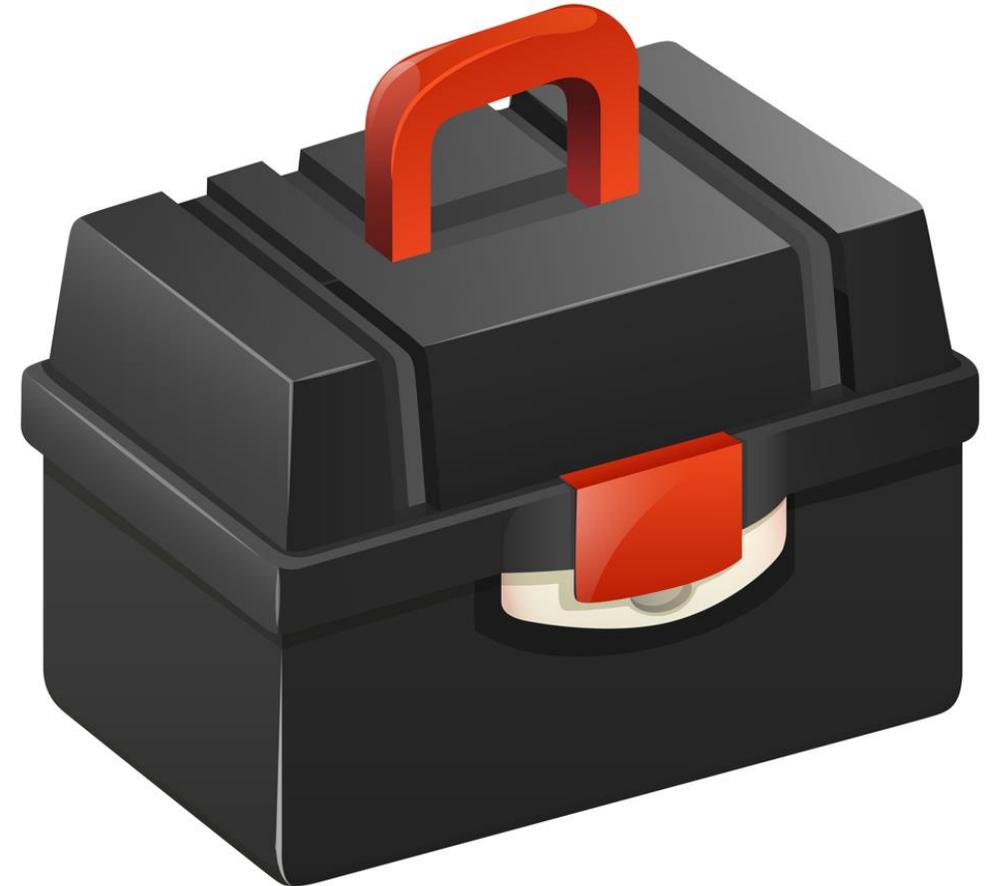
Moro em Santa Fé, linda cidade às margens do Rio Paraná



**Nosso desafio é exportar conhecimento e  
conservar a Amazônia.**



**Quais ferramentas de Propriedade Intelectual são essenciais para um CEO de uma empresa de base científico-tecnológica?**





# ISO 56.005

# Intellectual Property Management

Um guia de boas práticas para gerar valor a partir de nossas criações.



U\$ 25.000 M

## Las marcas más valiosas de Latinoamérica 2024 a nivel mundial





**Precisamos desenvolver negócios tecnológicos de olhos bem abertos.**



**Necesitamos un mapa del territorio**

**ISO 56.006**

**Estudios de Contexto Tecnológico**



## Estudos de Contexto Tecnológico

É um **mapa** do território por onde vai transitar o projeto:

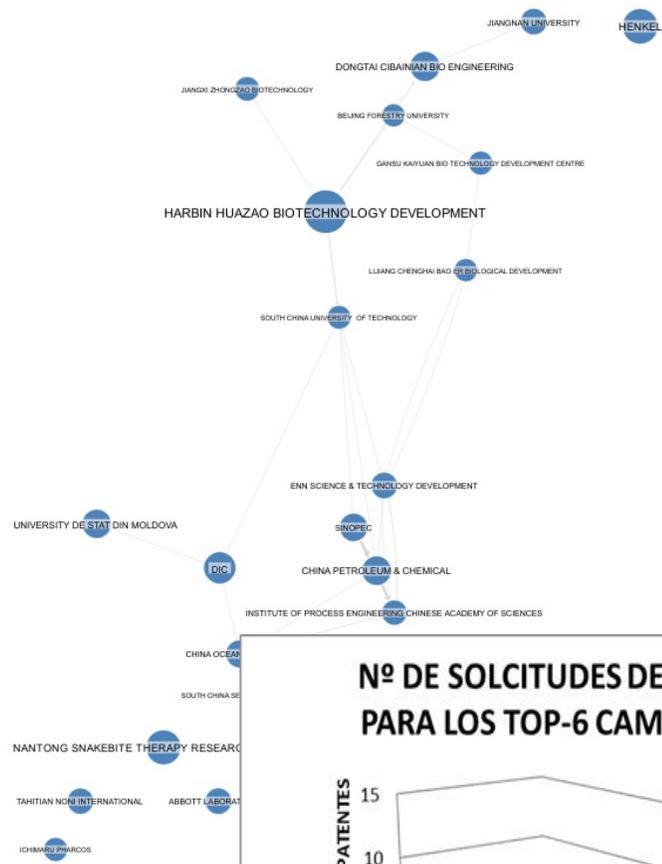
Estudo de **Patentes e Papers** (Reviews) resgatando e analisando corpus de informações para identificar **tendências**, sinais fracos, nichos de tecnologias protegíveis e **oceanos azuis**. **Prospectiva Tecnológica**

Atores principais: **cientistas e empresas** potenciais competidores ou parceiros

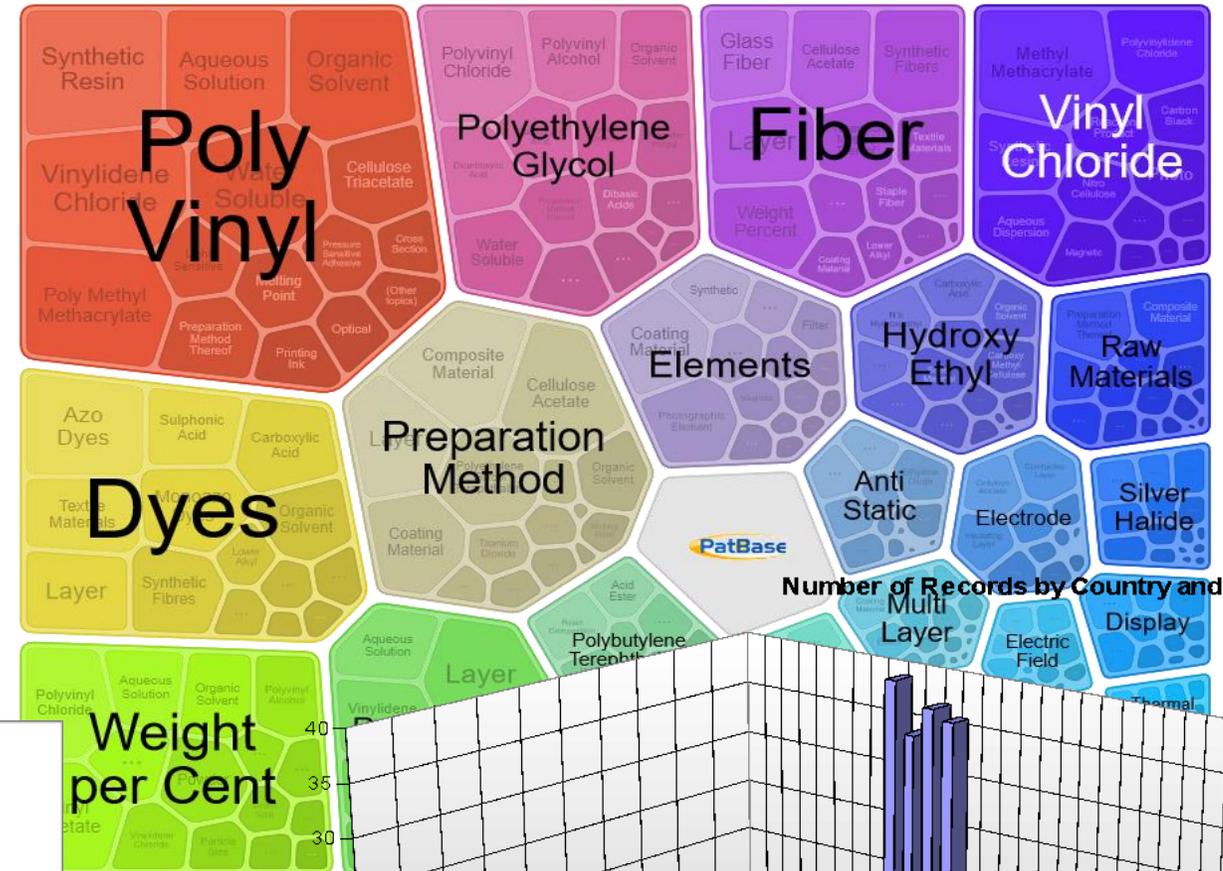
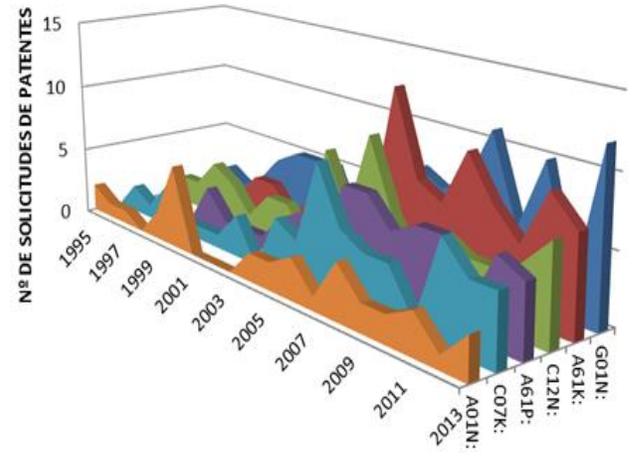
**Barreiras** e campos minados: **regulamentação, monopólios** (patentes) com chances de infringir.

**Tecnologias disponíveis** de domínio público em patentes liberadas.

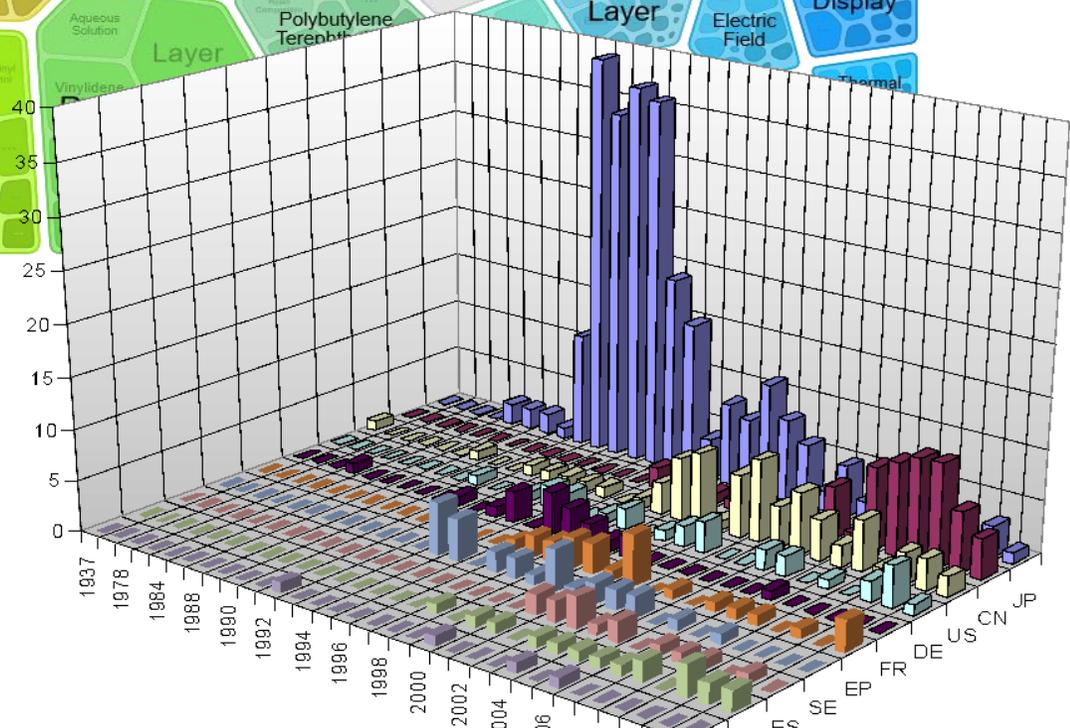
Players dependency by citations



Nº DE SOLICITUDES DE PATENTES POR AÑO PARA LOS TOP-6 CAMPOS TECNOLOGICOS



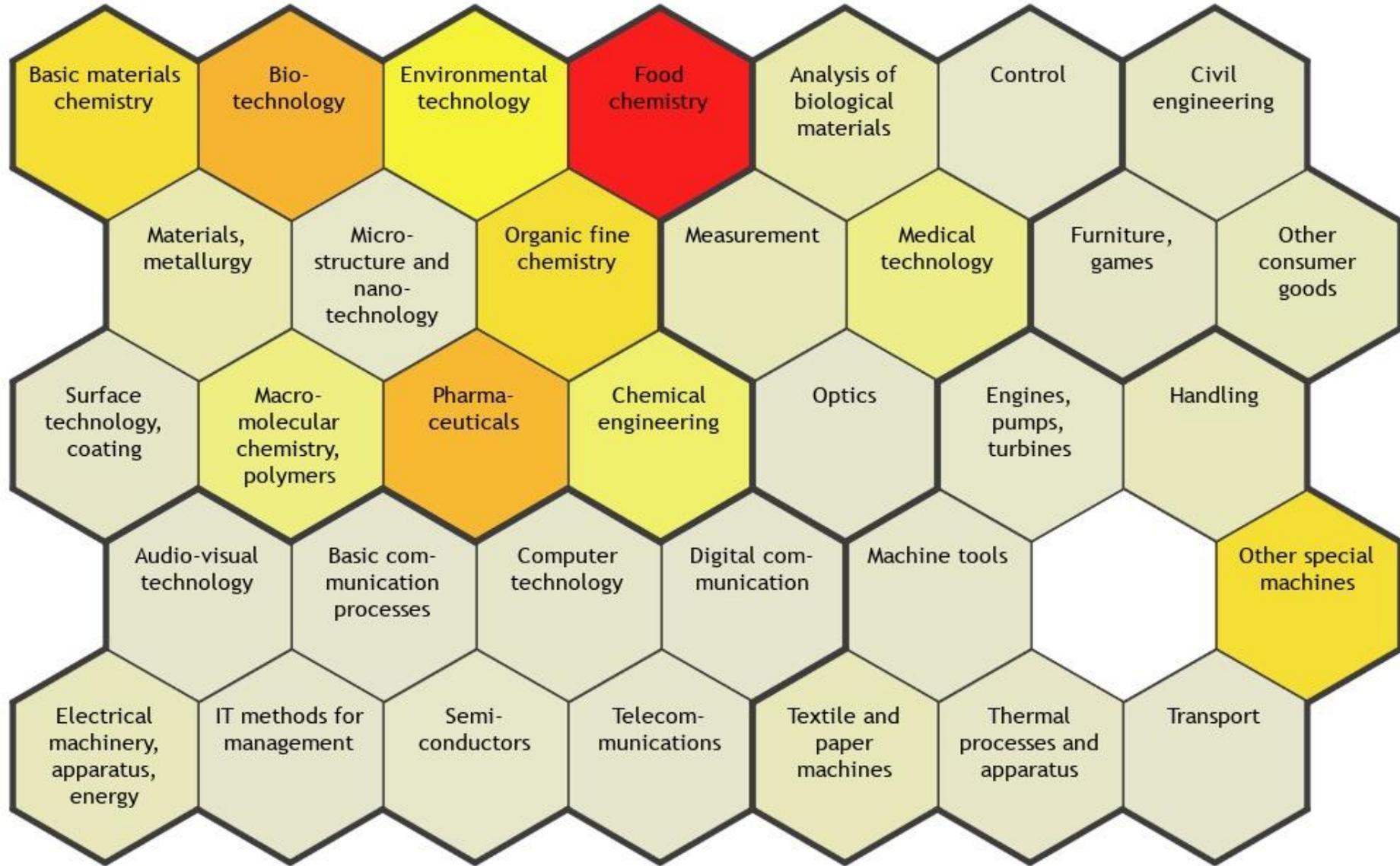
Number of Records by Country and Year



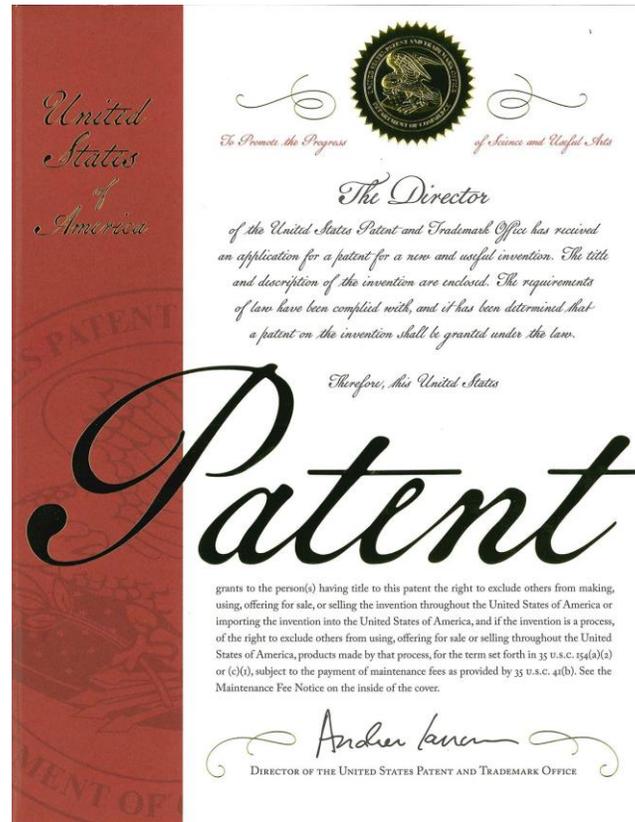
Topics	# ...
Related, Relates	7557
Methods Producing, Producing	5975
Product, Production	5397
Proteins, Protein	5397
Thereof	5052
Nucleic Acid, Amino Acid, Acid	4985
Expressing, Expression	4716
Human	4331
Treatment	4187
Treating	3918
Gene	3810
Process Producing, Process	3749
Compounds, Compound	3682
Encoding	3613
Disease, Diseases	3600
Novel	3518
Antibodies, Antibody	2991
Culture Medium, Medium	2944
Derived, Derivative	2940
Isolated	2936
System	2917
Sequences, Sequence	2913
Tissue	2785
Growth	2770
Therapeutic	2563
Polypeptides, Polypeptide	2529
Obtaining, Obtained	2523
Recombinant	2471
Preventing Treating, Preventing	2401
Pharmaceutically Acceptable, Phar...	2387
Vectors, Vector	2384
Methods Identifying, Identifying	2359
Nucleic, Nucleic Acid	2319
Host	2271
Binding	2203
Inhibiting	2167
Molecule	2096
Detection	2002
Présente Concerne, Concerne	1986
Cancer	1937
Dna	1915
Screening	1889
Disorders	1862
Factor	1746
Material	1745
Stem	1736
Surface	1735
Receptor, Receptors	1691
Differentiation	1644
Module	1534
Amino	1532
Infection, Infected	1518
Peptide	1438



# Technology overview



## Como geramos uma vantagem competitiva para criar um negócio tecnológico?



As patentes de invenção criam um monopólio, uma barreira de entrada que bloqueia a concorrência. Bem gerida, gera uma vantagem competitiva e gera uma oportunidade de melhorar a negociação na transferência ou nas rodadas de investimento.

## Alguns dos problemas nas origens da negócios tecnológicos baseados em biodiversidade



A grande maioria das invenções universitárias **não pode ser protegida devido a divulgações prévias** dos próprios inventores. Se publicar antes de patentear, perde-se a novidade.

Quando se vende, também se perde a novidade.

## Alguns dos problemas nas origens da negócios tecnológicos baseados em biodiversidade

Se não **patenteiar bem** as invenções, os fundos de investimento não têm interesse em investir. Uma invenção disruptiva com uma má patente é uma **catástrofe!!!**

Um resultado de pesquisa, embora patenteável, pode **infringir** direitos de terceiros.

Uma extraordinária invenção pode fracassar por **barreiras regulatórias**.

## Chaves para a negociação em tecnologia:

Definir o coração estratégico do negócio

Vamos vender?

vs.

Vamos licenciar?

## Chaves para a negociação em tecnologia:

As **licenças** de tecnologia são possíveis quando se tem uma boa proteção da mesma.

A ferramenta mais comum é a **patente**.

Exemplo INFIRA



<https://www.infira.bio/en/>

(51) International Patent Classification:  
*CI2N 15/82* (2006.01) *CI2N 15/29* (2006.01)  
*CI2N 5/14* (2006.01) *CI2N 15/70* (2006.01)  
*CI2N 5/04* (2006.01) *A01H 1/00* (2006.01)

(21) International Application Number:  
 PCT/IB2020/052483

(22) International Filing Date:  
 18 March 2020 (18.03.2020)

(25) Filing Language: English

(26) Publication Language: English

(30) Priority Data:  
 20190100693 19 March 2019 (19.03.2019) AR

(71) Applicants: UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL [AR/AR]; Boulevard Pellegrini 2750, Santa Fe, 3000 (AR). CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TÉCNICA (CONICET) [AR/AR]; Godoy Cruz 2290 Piso 10, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, C1425FQB (AR). INSBIOTECH LLC [US/US]; 203 NE Front Street, Suite 101 Milford Kent County, Delaware 19963 (US).

(72) Inventors: REINHEIMER, Renata; Laprida 3840, piso 1 Dto. 1, Santa Fe, 3000 (AR). BELLINO, Carolina; 25 de Mayo 2735, Dpto. 2C, Santa Fe, 3000 (AR).

**Declarations under Rule 4.17:**  
 — as to applicant's entitlement to apply for and be granted a patent (Rule 4.17(ii))  
 — as to the applicant's entitlement to claim the priority of the earlier application (Rule 4.17(iii))  
 — as to non-prejudicial disclosures or exceptions to lack of novelty (Rule 4.17(v))

**Published:**  
 — with international search report (Art. 21(3))  
 — before the expiration of the time limit for amending the claims and to be republished in the event of receipt of amendments (Rule 48.2(ii))  
 — with sequence listing part of description (Rule 5.2(a))  
 — in black and white; the international application as filed contained color or greyscale and is available for download from PATENTSCOPE



THE AC... HAR... ANTS

## Chaves para a negociação em tecnologia:

Há tecnologias que também utilizam o **segredo industrial**, o **design**, as **denominações de origem** e o **direito de autor**. O ideal é ter uma combinação das mesmas.

Quando se escolhe o segredo industrial, é necessário implementar um **protocolo de manejo seguro de informações confidenciais**. A ISO 27.001 é útil.

## Chaves para a negociação em tecnologia:

Quando se extrai um **composto natural**, o mesmo não pode ser patenteado em si mesmo. É necessário desenvolver **estratégias de proteção** por segredo, por patentes de fórmulas sinérgicas, patentes de processos, marcas.

Promarine Antioxidant

<https://promarineantioxidants.com/home/>



Espinocromas



## Chaves para a negociação em tecnologia:

As extrações de compostos ativos de plantas muitas vezes precisam ser ajustadas ao convênio de Nagoya.

Eco Hair

<https://www.ecohair.com.ar/>

# Jarilla Formulación patentada Nagoya



Memoria Descriptiva  
de la  
Patente de Invención

Sobre:  
"Composiciones tópicas para el crecimiento del cabello, usos, procedimientos y método de aplicación"

Solicitada por:  
le Investigaciones Científicas y Técnicas.  
(CONICET)

Inventores:  
Rosario Alonso y Claudia Anesini

Domicilio:  
Dirección de Vinculación Tecnológica; Capital Federal.

el plazo de: 20 años

## Loción Anticaída del cabello y Anticaspa

## Chaves para a negociação em tecnologia:

Se não contarmos com uma **proteção robusta da Propriedade Intelectual**, torna-se quase impossível licenciar; só podemos produzir e vender, **mantendo o segredo** para preservar nossa vantagem competitiva.

No entanto, manter o segredo é impossível em mercados altamente regulados como os de **alimentos, agroquímicos ou farmacêuticos**. Nestes setores, as regulamentações de divulgação e as exigências de transparência tornam a proteção robusta da propriedade intelectual ainda mais crucial para salvaguardar as inovações e manter a competitividade.

## Conclusões

Uma gestão adequada da propriedade intelectual oferece uma grande quantidade de ferramentas para agregar valor às empresas e aos projetos inovadores.

É possível exportar conhecimento e conservar a Amazônia

A norma internacional **ISO 56.005** é uma fonte extraordinária de boas práticas que podem nos ajudar nas negociações com parceiros, investidores e grandes empresas interessadas em nossos projetos.



# AL-INVEST Verde



DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

## ¡Obrigado!

MARCELO GRABOIS  
[marcelo@iteraitera.com.ar](mailto:marcelo@iteraitera.com.ar)

