

AL-INVEST Verde 



DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL PARA EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE



Informe de validación (D4)

Proyecto: “DESARROLLO DE UNA CERTIFICACIÓN PROFESIONAL EN TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROPIEDAD INTELECTUAL” llevado a cabo por la Oficina Europea de Propiedad Intelectual (EUIPO) en el marco del proyecto de cooperación en PI financiado por la UE, AL-INVEST Verde DPI.

Consultor: Marcelo Grabois (marcelo@iteraitera.com.ar)

Autor: Marcelo Grabois

Contenido

Informe de validación (D4)	1
Resumen Ejecutivo	2
Introducción.....	4
Contexto del Proyecto	4
Objetivo del Informe de Validación.....	4
Importancia de la Validación en el Marco del Proyecto.....	5
Metodología de Validación	6
Enfoque Metodológico	6
Actividades Realizadas.....	6
Participación de Actores Clave	7
Listado de Actores Clave Participantes y sus Roles	7
Relevancia de las Instituciones Participantes.....	9
Lecciones Aprendidas	10
Experiencias Clave del Proceso de Validación.....	10
Retos Enfrentados y Cómo Fueron Superados	10
Conclusiones y Recomendaciones.....	11
Validez del Proyecto en Función de los Resultados Obtenidos.....	11
Algunos aportes textuales de actores clave y resultados de las encuestas	12

Resumen Ejecutivo

2

El presente informe de validación documenta el proceso de construcción colectiva y validación llevado a cabo en el marco del presente proyecto: “DESARROLLO DE UNA CERTIFICACIÓN PROFESIONAL EN TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROPIEDAD INTELECTUAL” llevado a cabo por la Oficina Europea de Propiedad Intelectual (EUIPO) en el marco del proyecto de cooperación en PI financiado por la UE, AL-INVEST Verde DPI . Este proyecto tiene como objetivo principal fortalecer las competencias en Transferencia de Tecnología (TT) y Propiedad Intelectual (PI), promoviendo la creación de capacidades estratégicas que contribuyan al desarrollo sostenible de los ecosistemas de innovación en Uruguay y la región.

El proceso de validación, desarrollado mediante un enfoque participativo y multisectorial, incluyó la realización de un taller presencial el 11 de octubre en Montevideo, con la colaboración de actores clave provenientes de ámbitos académicos, gubernamentales, empresariales y sociales. Durante el evento, se propició un espacio de diálogo que permitió recolectar aportes, perspectivas y propuestas de mejora. Este intercambio se complementó con la aplicación de encuestas en línea, facilitando la inclusión de una diversidad de opiniones y la ampliación del espectro de análisis.

El taller y las iteraciones posteriores permitieron la consolidación de una visión compartida sobre las necesidades y desafíos de la TT y la PI en Uruguay. Los participantes coincidieron en la importancia de fomentar un enfoque integrador que priorice la dimensión humana en los procesos de transferencia, valorando el papel de los profesionales como facilitadores de conexiones entre la generación de conocimiento y su aplicación práctica en el sector productivo. Esta perspectiva fue reconocida como esencial para garantizar un impacto social positivo y la sostenibilidad de las iniciativas.

Entre los principales resultados, se destacan:

- El respaldo unánime a la necesidad de una capacitación profesional en TT y PI, ajustada a estándares internacionales pero adaptada a la idiosincrasia local.
- La apreciación de la importancia de la necesidad de una Certificación Profesional en TT y PI, ajustada a estándares internacionales pero adaptada a la idiosincrasia local.
- La identificación de áreas clave de intervención, como la formación en competencias multidisciplinares, la mejora de las herramientas de comunicación entre sectores, y la reducción de barreras burocráticas.
- La validación de un modelo de trabajo basado en la colaboración activa y el diálogo continuo, que refuerce la confianza y la sinergia entre los distintos actores del ecosistema de innovación.

Este informe no solo recoge las opiniones y comentarios de los actores clave, sino que también consolida un marco estratégico para avanzar hacia la implementación de soluciones que respondan a las demandas reales del contexto uruguayo. A través de este ejercicio, el proyecto reafirma su compromiso con la promoción de prácticas de transferencia de tecnología y conocimiento que sean inclusivas, efectivas y alineadas con los objetivos globales de sostenibilidad y que se ajusten a las últimas tendencias internacionales como la certificación de profesionales en TTC y la incorporación de conocimientos enmarcados en las Normas ISO de Sistemas de Gestión de la Innovación de la familia 56.00X.

Este proceso de validación no solo ha servido para fortalecer las bases del proyecto, sino que ha demostrado la importancia de construir iniciativas desde

una perspectiva participativa, que reconozca y valore las capacidades humanas como el principal motor para la innovación y el desarrollo tecnológico.

4

Introducción

Contexto del Proyecto

El proyecto: “DESARROLLO DE UNA CERTIFICACIÓN PROFESIONAL EN TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROPIEDAD INTELECTUAL” llevado a cabo por la Oficina Europea de Propiedad Intelectual (EUIPO) en el marco del proyecto de cooperación en PI financiado por la UE, AL-INVEST Verde DPI, busca consolidar un ecosistema de Transferencia de Tecnología y Conocimiento (TTC) en Uruguay que esté alineado con las mejores prácticas internacionales para promover la profesionalización del sector, fomentando la creación de capacidades estratégicas en TTC y la integración de las herramientas más avanzadas de innovación, propiedad intelectual y gestión de la tecnología para aumentar el valor de la economía Latinoamericana. Este esfuerzo se orienta a facilitar la conexión entre los actores que generan conocimiento científico-tecnológico y aquellos que pueden implementarlo para generar valor económico, social y ambiental.

Uruguay, con su sólida base en ciencia y tecnología, su trayectoria en políticas públicas y su compromiso con el desarrollo sostenible, representa un escenario propicio para la implementación de este proyecto. El ecosistema de TTC uruguayo enfrenta desafíos específicos, como la falta de una certificación profesional formal, la necesidad de una mayor integración entre sectores y la implementación de prácticas que prioricen la innovación y el impacto social.

Objetivo del Informe de Validación

El presente informe tiene como finalidad documentar el proceso de construcción colectiva y validación del proyecto, destacando los aportes de los actores clave involucrados. Este informe registra las actividades realizadas, incluyendo un taller presencial y las iteraciones posteriores, como encuestas. Asimismo, recoge las opiniones, comentarios y respaldos de los participantes, con el propósito de consolidar una propuesta que satisfaga las expectativas y requerimientos de los distintos sectores.

Además, el informe tiene como objetivo identificar los elementos de consenso y las áreas de mejora necesarias para garantizar que el modelo de TTC propuesto responda tanto a las particularidades del contexto uruguayo como a los estándares internacionales. Este enfoque refuerza el compromiso del proyecto con la creación de un ecosistema de TTC y Propiedad Intelectual robusto, inclusivo y orientado a resultados.

Importancia de la Validación en el Marco del Proyecto

La validación es una etapa crucial en el desarrollo del presente proyecto: “DESARROLLO DE UNA CERTIFICACIÓN PROFESIONAL EN TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROPIEDAD INTELECTUAL” llevado a cabo por la Oficina Europea de Propiedad Intelectual (EUIPO) en el marco del proyecto de cooperación en PI financiado por la UE, AL-INVEST Verde DPI, ya que garantiza que las estrategias y propuestas formuladas sean relevantes, factibles y alineadas con las necesidades reales de los actores involucrados. Este proceso, fundamentado en el diálogo y la colaboración, permitió incorporar perspectivas diversas de representantes del ámbito académico, gubernamental, empresarial y social asegurando una visión integral y multidimensional del ecosistema de TTC, así como de los aspectos esenciales de la Propiedad Intelectual. Incluir los actores clave en la construcción de las soluciones, ha generado un sentido de pertenencia y corresponsabilidad que propician el éxito del proyecto, así como la inclusión de diversas miradas confluyen hacia un carácter contextualizado, respetando la idiosincrasia local.

Por último, esta validación permite verificar la sintonía de los actores principales del sistema de Uruguay con la implementación de las mejores prácticas globales, así como con las nuevas tendencias internacionales establecidas en la familia de estándares ISO 56.00X para la gestión de la innovación.

Metodología de Validación

6

Enfoque Metodológico

El proceso de validación en el marco del presente proyecto: “DESARROLLO DE UNA CERTIFICACIÓN PROFESIONAL EN TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROPIEDAD INTELECTUAL” llevado a cabo por la Oficina Europea de Propiedad Intelectual (EUIPO) en el marco del proyecto de cooperación en PI financiado por la UE, AL-INVEST Verde DPI, se diseñó para garantizar una construcción colectiva basada en la participación activa y el diálogo entre los diversos actores clave del ecosistema de Transferencia de Tecnología y Conocimiento (TTC) en Uruguay. Este enfoque adoptó principios de inclusión, colaboración y transparencia, promoviendo un intercambio horizontal de conocimientos y experiencias.

La metodología se fundamentó en la combinación de herramientas cualitativas y cuantitativas, diseñadas para captar tanto las percepciones generales como los aportes específicos de los participantes. Este enfoque permitió integrar perspectivas diversas, identificar puntos de consenso y detectar áreas de mejora necesarias para consolidar un modelo de TTC adaptado a las necesidades locales y alineado con estándares internacionales.

Actividades Realizadas

Taller Presencial (11 de octubre, Montevideo).

El taller se celebró en Montevideo y marcó el inicio del proceso de validación y reunió a representantes clave de sectores académicos, gubernamentales y empresariales. Durante esta actividad se desarrollaron las siguientes dinámicas:

Presentación de las autoridades locales.

Presentación del proyecto: Se introdujeron los objetivos y alcance del proyecto, destacando la propuesta de incorporar la gestión de la innovación como eje estratégico.

Diálogo: Los participantes tuvieron la oportunidad de participar, aportando sus visiones y opiniones relacionadas con la TTC, identificando desafíos y oportunidades.

Encuestas en Línea

Con el objetivo de ampliar la representatividad de los aportes, se diseñó y distribuyó una encuesta en línea al conjunto de actores estratégicos que se listan más adelante. Esta encuesta permitió recolectar información sobre percepciones, necesidades y expectativas relacionadas con la TTC, en particular sobre el proyecto de capacitación y el proyecto de la certificación. Además, se identificaron áreas de oportunidad y posibles barreras para la implementación de la propuesta.

Análisis de la información recolectada

El proceso de validación incluyó con el análisis de la información recopilada, identificando temas recurrentes y áreas de interés común. Se concluye el trabajo de validación con la identificación de riesgos para la implementación del proyecto y sugerencias para transitar dichos riesgos para lograr el éxito del proyecto.

Participación de Actores Clave

Listado de Actores Clave Participantes y sus Roles

El evento de presentación del presente proyecto de AL INVEST Verde DPI, realizado el 11 de octubre en Montevideo, contó con la asistencia de representantes de instituciones clave, cuya diversidad y experiencia enriquecieron el intercambio de perspectivas sobre la Transferencia de Tecnología y Conocimiento y la PI. A continuación, se presenta el listado completo de las instituciones participantes y sus representantes:

Invitados a través de MIEM-DNPI y confirmaciones N°	Nombre completo	Institución/Empresa
1	Ing. Miguel Sierra	Director de Relaciones Corporativas – INIA
2	Cristina Montero	Investment Promotion and Aftercare Specialist Life Sciences & Medical Devices Uruguay XXI
3	Ec. Verónica Duran	Directora Oficina de Programación y Política Agropecuaria de MGAP
4	Cecilia Aguerre	Consultor Senior

5	Silvina Vila	Coordinación de Cooperación Técnica Internacional – LATU Bergstein Abogados
6	Leticia Mendez	Consultora Especialista en Transferencia Tecnológica - ANII
7	Rocío	Comunicación Institucional y Divulgación Científica - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable – IIBCE
8	Leticia Tejera	Rectorado UDELAR
9	Dra. Claudia Etchebehere	Coordinadora de la División Ciencias Microbiológicas – IIBCE
10	Lic. Cristian Gignolo	Área Técnica-Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología – MEC
11	Ing. Gabriela Schroeder Barredo	Comunidad de práctica VinculaUY
12	Cecilia Callejas	Prof. Adjunto BIOPROA Inst. Ing. Química Facultad de Ingeniería
13	Gustavo Dominguez Espinosa	Consultamos si viene independiente o por alguna Institución (9/10).
14	Verónica Durán	OPYPA-MGAP
15	Mag. Daniel Jenci	Decano de la Facultad de Ingeniería Universidad de la Empresa
16	Gerardo Agresta	Facultad de Ingeniería
17	QF Rubén Cano	Asistente Académico de Gestión Facultad de Química

18	Rafael Fraga	Teniente de Navío (RN) Jefe del Departamento de Informática Instituto Antártico Uruguayo
19	Lic. Juan Irazoqui.	Referente del área emprendedurismo ULAB – UDE
20	Mariana Boiani	Directora de Investigación y Desarrollo – UTEC

Relevancia de las Instituciones Participantes

El conjunto de instituciones participantes abarcó una diversidad de sectores estratégicos, asegurando una representatividad equilibrada y una amplia base de conocimientos. La academia aportó perspectivas sobre la formación profesional y la investigación aplicada, mientras que las instituciones gubernamentales destacaron la importancia de las políticas públicas. Las empresas y consultoras, por su parte, subrayaron la necesidad de marcos legales sólidos, la evolución de las burocracias y la conexión con el sector productivo.

Esta diversidad no solo enriquece el análisis, sino que también refuerza el compromiso con un modelo de TTC y PI adaptado a las necesidades locales, con un enfoque en la sostenibilidad y la generación de valor compartido.

Lecciones Aprendidas

10

Experiencias Clave del Proceso de Validación

El proceso de validación del presente proyecto “DESARROLLO DE UNA CERTIFICACIÓN PROFESIONAL EN TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROPIEDAD INTELECTUAL” llevado a cabo por la Oficina Europea de Propiedad Intelectual (EUIPO), permitió confirmar la relevancia del enfoque adoptado, así como identificar elementos esenciales para su éxito. Entre las experiencias clave se destacan:

Compromiso de los Actores Clave: La participación activa y constructiva de representantes de sectores estratégicos evidenció un alto nivel de interés en el fortalecimiento de la Transferencia de Tecnología y Conocimiento (TTC) en Uruguay.

Reconocimiento de la Necesidad de Profesionalización: Los aportes coincidieron en la importancia de establecer un marco estructurado para la capacitación y certificación de profesionales, consolidando un ecosistema de TTC más eficiente y alineado con estándares internacionales.

Validación del Enfoque Propuesto: La presentación de la propuesta permitió recoger impresiones favorables hacia implementación de una capacitación de nivel internacional para los profesionales de la TTC, así como a la instauración de una certificación profesional. Se evaluó con buenos ojos la integración de la gestión de la innovación como un eje transversal, así como la incorporación de herramientas adaptadas al contexto local.

Retos Enfrentados y Cómo Fueron Superados

Limitaciones de profundidad en la interacción inicial: La dinámica del evento, centrada en una presentación general, dejó pendiente un análisis más profundo de algunos aspectos específicos del proyecto. Este reto se abordó complementando la actividad con la distribución de encuestas en línea, las cuales permitieron captar aportes adicionales y fortalecer la validez de la propuesta.

Garantizar la representación integral: Asegurar la participación de todos los sectores relevantes fue un desafío logístico clave. Para

enfrentar esta situación, se realizó una convocatoria amplia que incluyó instituciones académicas, gubernamentales y empresariales, logrando una representación significativa de los actores del ecosistema.

Conclusiones y Recomendaciones

Validez del Proyecto en Función de los Resultados Obtenidos

Los resultados del proceso de validación respaldan la pertinencia y viabilidad del presente proyecto de AL INVEST Verde DPI, destacando los siguientes aspectos clave:

Consenso General: Los actores clave reafirmaron la importancia de implementar un programa de capacitación profesional en TTC adaptado a las necesidades locales, con una orientación estratégica hacia la sostenibilidad y la innovación.

Alineación con las Tendencias Globales: El consenso mayoritario de seguir el camino propuesto por la certificación internacional RTTP de la ATTP (Alianza Internacional de profesionales en TT) e incorporar conceptos básicos de las normas de gestión de la innovación de la familia ISO 56.00X posicionan al proyecto como una iniciativa pionera en Uruguay y en la región, con chances de aprovechar los últimos avances internacionales en la disciplina.

Reconocimiento de Oportunidades de Mejora: Los aportes recogidos identificaron áreas críticas, como la necesidad de consolidar marcos legales claros, la necesidad de profundizar en la gestión operativa de la Propiedad Intelectual y fortalecer la conexión entre los sectores académico y productivo.

Algunos aportes textuales de actores clave y resultados de las encuestas

Opinión relacionados a un programa de formación y perfeccionamiento en TTC. Será de gran relevancia para el proyecto

“Lo valoro como positivo si acompaña la colaboración entre sectores y transforma el conocimiento en beneficios tangibles para la sociedad. Los profesionales certificados necesitan un entorno que impulse dicha colaboración.”

“El programa debe ser flexible, considerar y certificar competencias desarrolladas en la práctica profesional, tener una visión internacional y generar redes a la vez de poner focos en la realidad y necesidades de Uruguay. Asimismo, debe ser pensado de manera de que al menos los primeros en cursarlo tengan una salida laboral concreta y alineada con los intereses país. De esta forma se podrán generar experiencias exitosas que muestren el valor de este recurso humano y alienten a participar. Debe tener herramientas de monitoreo y evaluación para su constante mejora e involucrar a los actores claves.”

“Hay un muchos de los contenidos mencionados que se estudian en el Posgrado de Gestión de Tecnologías de la UDELAR. Quizás se podría hacer un convenio con la Udelar para desarrollar esos cursos y dictarlos o dictarlos en forma independiente, para complementar o para la gente que ya tenga esa formación.”

“En Uruguay parece que aún es una actividad que se realiza de forma bastante voluntaria, incluso casual, intuitiva y "amateur". Se hacen eventos, encuentros, charlas; se firman convenios, sin embargo no se evalúa su impacto real en función de objetivos "smart", medibles, etc. Y no se evalúan los procesos involucrados en el acierto o el fracaso.”

“Debe permitir el acceso desde diferentes formaciones profesionales y debe ser flexible, permitiendo generar perfiles más

adaptados a industria, consultoría, organismos públicos, universidades. Sería deseable que contemple distintas trayectorias.”

“Me parece muy relevante. Creo que puede dar impulso. Si bien ya existe un programa en FING UDELAR sobre estos temas que cubre los aspectos esenciales, no los cubre todos. Sería deseable que exista una demanda fuerte por estos programas, pero hoy no es así. Quizás incorporar nuevas actividades y personas a estas tareas de formación generen una masa crítica que haga desarrollar un ecosistema.”

“Debería contemplar y potenciar las dinámicas de funcionamiento y relacionamiento dentro Parques Científicos y Tecnológicos. Considerando la escala de Uruguay resulta fundamental potenciar dichas capacidades. Existen experiencias exitosas en el país, como lo es el Parque Científico y Tecnológico de Pando, con mucho potencial y márgenes de acción.”

Opinión relacionados a la posibilidad de una certificación local de profesionales en TTC. Será de gran relevancia para el proyecto.

“Un programa de formación y perfeccionamiento en TTC es una buena iniciativa para impulsar en Uruguay ya que no contamos con profesionales certificados con ese perfil.”

“Si bien me parece importante un programa de este tipo, podría ser complicado el mantenimiento del esquema de certificación de competencias y los costos asociados para mantenerse actualizados como profesionales en la materia. En el medio uruguayo entiendo los mayores demandantes de personal con estas capacidades serían las instituciones tecnológicas que tendrían que pagar periódicamente por mantener la certificación de su gente. Por fuera de estas instituciones no veo mucho mercado como para que justifique pagar la certificación para un profesional independiente en estos temas. Además, el esquema a armar debería ser uno de certificación de personas según la ISO/IEC 17024, que entiendo no

hay mucha experiencia en Uruguay ni organismos de certificación acreditados por parte del OUA.”

14

“La certificación es importante para valizar un proceso correcto de formación.”

“Creo que la certificación local puede aportar a las distintas trayectorias mencionadas anteriormente, y la consideraría complementaria a las certificaciones internacionales hoy existentes.”

“La cultura de la certificación profesional no está muy arraigada en Uruguay. Tampoco existe una oferta de puestos de trabajo significativa en la temática. Son aspectos que pueden disminuir el interés de los profesionales en iniciar el camino de certificación en TT. Habría que ver si esa falta de incentivos puede contrarrestarse con otras medidas, por ejemplo programas de profesionalización de la TT en empresas y Universidades. También el costo y el esfuerzo que demande la certificación podrían ser barreras de entrada.”

“Entiendo que es necesaria, pero sería prioritario iniciar con el programa de formación y perfeccionamiento para generar mayores capacidades.”

Por favor marque todos los temas que considera relevantes para la formación y perfeccionamiento para profesionales en TTC



