

# Desarrollo de una Certificación Profesional de Transferencia de Tecnología (TT) y Propiedad Intelectual como Parte de la Estrategia para Desarrollar Competencias de Universidades, Centros de Investigación y Pymes en Gestión de PI

## AL-INVEST Verde



DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

MARCELO GRABOIS | URUGUAY | 19/02/25





- ✓ **Fundador y CEO de ITERA** servicios de Inteligencia Tecnológica y Propiedad Intelectual a empresas de base tecnológica e instituciones.  
[marcelo@iteraitera.com.ar](mailto:marcelo@iteraitera.com.ar) / [linkedin.com/in/marcelo-grabois-8ba79521](https://www.linkedin.com/in/marcelo-grabois-8ba79521)
- ✓ **Experto del comité internacional ISO TC/279** Innovation Management
- ✓ **Profesor investigador** Construcción Coletiva de Futuros; Inteligencia Tecnológica en actividades de I+D; Inteligencia estratégica; Gestión de la innovación; GETEC. UNL- UNR – UNSM – U de Itapúa (PY) – UNNE - UNJu
- ✓ **Coordinador: Programa de Inteligencia Estratégica y Tecnológica** FIQ–UNL
- ✓ **Vinculador Tecnológico desde 1998, Consultor de Banco Mundial, MinCyT, INDECOPI, EUIPO, INTA, UUNN, INPI, etc.**
- ✓ **Creador y Coordinador y del equipo de Patentes del CETRI Litoral**
- ✓ **Libros sobre MKTT, Estudios de Vigilancia, Prospectiva, etc.**



I  
T  
I T E  
I T E R  
I T E R A  
INTELIGENCIA TECNOLÓGICA

Vivo en Santa Fé, hermosa ciudad sobre la Laguna Setubal.



**Estudio impulsado por la Oficina de Propiedad Intelectual de la Unión Europea (EUIPO)**

**En el marco del proyecto de cooperación en PI financiado por la UE**

**AL-INVEST Verde DPI**

**Consultor: Marcelo Grabois**

**Autores: Virginia Armelini, Julio Bayona, Marcelo Grabois**

## Trabajo realizado

- ✓ **Estudio de contexto prospectivo** a partir de información secundaria y primaria se ha definido un mapa de contexto relacionado con la TTC y la PI en Uruguay, América Latina e internacional.

Relevamos:

- Programas y certificaciones de diversos organismos internacionales.
- Nuevas tendencias.
- Identificación de actores claves.
- Realidad de Uruguay (reuniones virtuales, entrevistas y encuestas)

## Trabajo realizado

- ✓ **Plan de estudios de Transferencia de Tecnología y Propiedad Intelectual**  
Contemplando competencias, conocimientos y las habilidades necesarias para los profesionales de TTC y PI.
- ✓ **Plan de implementación de certificación local.**

# La Transferencia de Tecnología y el Conocimiento

**“Transformar conocimiento científico-tecnológico en innovación.”**

**Innovación: “entidad nueva o modificada que genera o redistribuye valor” .**

**ISO 56.000**

**La TTC es parte de un proceso de innovación en el territorio de la CyT.**

# ISO 56002

## Gestión de la Innovación

Pilares operativos

### Gestión de las oportunidades y las ideas.

Sistematización de la inmersión en el contexto.  
Generación de ideas  
Identificación de oportunidades  
Creación de conceptos  
Validación de conceptos  
Disminución de incertidumbres  
Evaluación de riesgos

**ISO 56007**

### Gestión de la Propiedad Intelectual

Para valorizar las creaciones y  
No colisionar con derechos de terceros.  
Uso eficiente de los Derechos Intelectuales para aumentar el valor de la innovación.

**ISO 56005**

### Gestión de la Inteligencia Estratégica

Transformar datos en conocimiento para la toma de decisiones.  
Sistematización del estudio de contexto y procesamiento eficiente de la información secundaria y primaria.

**ISO 56006**

### Herramientas para la medición de los procesos de innovación

Sistematización de la definición y medición de indicadores del proceso de innovación para aumentar eficiencia de la inversión en innovación.

**ISO 56008**

# Transformar Ciencia en Innovación

- ✓ Hemos trabajado con el espíritu de propiciar que el profesional de la TTC se sume al paradigma de **la creación de valor** con un sentido uruguayo y latinoamericano. Con el objetivo de transformar la tensión entre el científico, el funcionario, el empresario y el inversor en la **implementación de soluciones útiles a la comunidad.**



# Resultados

## Contexto

- ✓ Territorio: TT, VT, TTK. Innovación tecnológica en tránsito desde la ciencia hacia el mercado.
- ✓ Detalle de los cursos e instituciones más relevantes dictados globalmente y en LATAM.
- ✓ Benchmarking entre OTT anglosajonas y latinas. Perfiles de oficinas, formas de TT, funciones de profesionales y su origen.
- ✓ La certificación de competencias en TT es liderada globalmente por la ATTP, asociación global con sede en Europa, que establece estándares y certifica profesionales en TT (RTTP).

# Resultados

## Contexto

- ✓ Alianza de Profesionales de Transferencias de Tecnología (ATTP- por sus siglas en inglés)

1. Association of European Science and Technology Transfer Professionals (ASPT)-Europa
2. Association of University Technology Managers (AUTM)-USA
3. Knowledge Commercialisation Australasia (KCA)-AUSTRALIA-ASIA
4. PraxisAuri- Professional Association for Knowledge Exchange practitioners-UK
5. International Strategic Technology Alliance (ISTA)- CHINA
6. REDTRANSFER- ESPAÑA
7. Innovation and Technology Managers Association (ITMA)-MALASIA
8. Italian Network for the Valorisation of Research (NETVAL)-ITALIA
9. Southern Africa Research and Innovation Management Association (SARIMA)-SUDAFRICA
10. Swedish Network for Innovation and Technology Transfer Support (SNITTS)-SUECIA
11. Society for Technology Management (STEM)-INDIA
12. TransferAllianz-ALEMANIA
13. University Network for Innovation and Technology Transfer (UNITT)-JAPON
14. Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP)-TURQUIA
15. Korea Association of University Technology Transfer Management (KAUTM)-COREA DEL SUR

# Resultados

## Contexto

- ✓ Del análisis del relevamiento de certificaciones y cursos de formación existentes se pueden mencionar algunos ejes básicos:
  - Innovación y Tecnología
  - Negocios tecnológicos (liderazgo y estrategia empresarial)
  - Propiedad Intelectual
  - Gestión de proyectos
  - Contratos y licencias
  - Negociación
  - Comunicación

# Resultados

## Contexto

- ✓ El sistema de TT en Uruguay se encuentra en una etapa incipiente, pero con un avance sólido.
- ✓ Se destaca la presencia de profesionales y científicos capacitados y reconocidos internacionalmente, así como políticas y programas para fomentar la transferencia tecnológica y el desarrollo de la propiedad intelectual.

# Resultados

## Contexto

- ✓ Los consultados pertenecientes a la **academia y al gobierno** tienen claridad respecto a la **importancia de impactar positivamente en la sociedad a partir de los resultados de la I+D.**
- ✓ Sin embargo, los **empresarios, inversores y actores de la producción** parecen tener una **imagen difusa y confusa** de la TTC, incluso sobre la potencialidad de los institutos de I+D locales.
- ✓ Si bien no hay una opinión negativa del sistema de ciencia y técnica, existen observaciones sobre las trabas burocráticas o sobre la modalidad de trabajo. Se puede percibir cierta indiferencia o desconocimiento. **La TTC no está, en general percibida como una fuente de poder, riqueza o motor de desarrollo**

# Resultados

## Contexto

- ✓ El camino elegido en el mundo desarrollado para jerarquizar los ecosistemas de innovación y propender a un mayor crecimiento de las sociedades a partir del conocimiento y la innovación es el de jerarquizar a los profesionales que trabajan en la TTC.
- ✓ Esto debe ir acompañado de políticas territoriales que consideren la necesidad de invertir en el sector.

# Propuestas

## Certificación

La certificación tiene una importancia estratégica para el desarrollo económico y tecnológico del País, ya que contribuye a la **profesionalización del sector** de la transferencia de tecnología y conocimiento.

Al certificar a profesionales bajo un estándar riguroso, se promueve la adopción de **mejores prácticas**, se **mejora la competitividad de las empresas**, y se facilita la **transferencia efectiva de conocimientos y tecnologías** desde las universidades y centros de investigación hacia el sector productivo.

Norma ISO 17024:2012 Certificación de competencias profesionales.

# Propuestas

## **Diseño del Programa de Capacitación.**

El diseño del programa contempla dos variables fundamentales para el éxito del mismo:

las competencias a certificar, el contenido conceptual y metodológico;

y la participación de expertos certificados con los más altos estándares internacionales que actúen como formadores de vinculadores tecnológicos.



# Programa

- |                 |   |
|-----------------|---|
| <b>Unidad 1</b> | <b>Innovación y Tecnología</b>                      |
| <b>Unidad 2</b> | <b>Negocios tecnológicos y Financiación</b>         |
| <b>Unidad 3</b> | <b>Propiedad Intelectual</b>                        |
| <b>Unidad 4</b> | <b>Gestión de proyectos</b>                         |
| <b>Unidad 5</b> | <b>Contratos y licencias</b>                        |
| <b>Unidad 6</b> | <b>Comunicación y Negociación</b>                   |
| <b>Unidad 7</b> | <b>La gestión de la innovación y la TT en LATAM</b> |

# AL-INVEST Verde



DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

¡Gracias!

Marcelo Grabois  
[marcelo@iteraitera.com.ar](mailto:marcelo@iteraitera.com.ar)

