

Inovação Significativa: PI e Inteligência Estratégica para Gerar e Transferir Valor

Painel 1 - A Propriedade Intelectual como Estratégia de Negócio para Micro, Pequenas e Médias Empresas (MPMEs) e Startups

MARCELO GRABOIS | SAO PAULO | 06/10/25





- **Expert do comité internacional ISO TC/279** Innovation Management
- **Professor investigador** Construção Coletiva de Futuros; Inteligência Tecnológica em atividades de I+D; Inteligência estratégica; Gestão de inovação UNL- UNR – UNSM – U de Itapúa (PY) – UNNE - UNJu
- **Fundador e diretor de ITERA** serviços de Inteligência Tecnológica e Propriedade Intelectual a empresas de base tecnológica e instituições
- **Coordenador dele Programa de Inteligência Estratégica y Tecnológica** FIQ – Universidad Nacional del Litoral
- **Consultor do Banco Mundial, de Banco Mundial, BID, INPI, INDECOPI, EUIPO** como Especialista em Inteligência Estratégica y PI.
- **Criador y Coordinador y dele equipe de Patentes dele CETRI Litoral.**
- **Livros sobre MKTT, Estudos de Vigilância, Prospectiva, etc.**



Moro em Santa Fé, linda cidade às margens do Rio Paraná



Qual é o objetivo de estarmos reunidos aqui hoje?

Para onde convergem os esforços da EUIPO por meio do AL-INVEST Verde?

.

Promover a geração e redistribuição de VALOR partir das criações humanas.

INOVAÇÃO: “Entidade nova ou modificada que cria ou redistribui valor”

Definição de inovação na ISO 56.000

**A PROPRIEDADE INTELECTUAL
é uma ferramenta fundamental
no processo de INOVAÇÃO,
se, e somente se,
for gerida PROFISSIONALMENTE
a partir de uma
PERSPECTIVA EMPRESARIAL.**

Certificação Profissional de Transferência de Tecnologia (TTC) e PI

**Radiografia da TTC
na URUGUAY,
na América Latina**

**AL Invest Verde DPI
EUIPO**



No estudo de contexto e no benchmarking global que realizamos em URUGUAY sobre organizações, profissionais e resultados de escritórios de transferência de tecnologia, financiado pela EUIPO no âmbito do AL-INVEST Verde DPI, emergiu um padrão nítido:

- Os casos bem-sucedidos são liderados por profissionais com sólida formação em mercados e empresas (não apenas em P&D).
- É imperativo promover a profissionalização no setor de gestão da inovação e a transferência de tecnologia e conhecimento com vistas à geração e redistribuição de valor.

A lição é direta: transferimos valor quando compreendemos o usuário que pagará por esse valor.



Alguns casos de sucesso

Desarrollo de nuevos fármacos, soluciones a enfermedades complejas





**Laboratorios
QUÍMICA LUAR**
Córdoba - Argentina

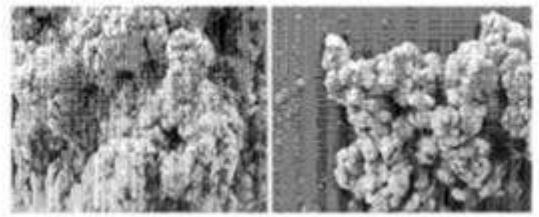
Innovación y desarrollo al servicio de la vida
www.quimicaluar.com.ar

IT
ITE
ITER
ITERA



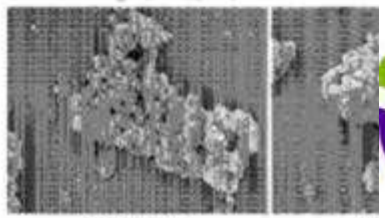
WO 2025/155831 A1

(54) Title: COMPOSITE MICROSPHERES AND FUNGICIDAL FORMULATIONS



MCS0.08-0.1

MCS0.3-0.1



MCS0.5-0.1

MCS0.8-0.1

(57) Abstract: A composite microsphere enhancing the efficacy of fungicides, comprising chitosan with an average molecular weight ranging from 190,000 to 310,000 g/mol, and a cross-linking agent, in the absence of a fungicidal active ingredient; and a fungicidal formulation comprising fungicidal active ingredient and said composite microspheres

unibaio

WIPO
Global
Awards
2025

Finalists

unibaio

WIPO



Foto: CONICET Mar del Plata



Cultivos perennes



INSTITUTE
ITERA



(12) INTERNATIONAL APPLICATION PUBLISHED UNDER THE PATENT COOPERATION TREATY (PCT)

(19) World Intellectual Property
Organization
International Bureau



(43) International Publication Date
24 September 2020 (24.09.2020)

WIPO | PCT

(10) International Publication Number
WO 2020/188504 A1

(51) International Patent Classification:

C12N 15/82 (2006.01) C12N 15/29 (2006.01)
C12N 5/14 (2006.01) C12N 15/70 (2006.01)
C12N 5/04 (2006.01) A01H 1/00 (2006.01)

(21) International Application Number:

PCT/IB2020/052483

(22) International Filing Date:

18 March 2020 (18.03.2020)

(25) Filing Language:

English

(26) Publication Language:

English

(30) Priority Data:

20190100693 19 March 2019 (19.03.2019) AR

(71) Applicant: UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL [AR/AR]; Boulevard Pellegrini 2750, Santa Fe, 3000 (AR). CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS (CONICET) [AR/AR]; Godoy Cruz 2290 Piso 10, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, C1425FQB (AR). INIS BIOTECH LLC [US/US]; 203 NE Front Street, Suite 101, Milford Kent County, Delaware 19963 (US).

(72) Inventors: REINHEIMER, Renata; Laprida 3840, piso 1, Dto. 1, Santa Fe, 3000 (AR). BELLINO, Carolina; 25 de Mayo 2735, Dpto. 7C, Santa Fe, 3000 (AR).

(81) Designated States (unless otherwise indicated, for every kind of national protection available): AE, AG, AL, AM, AO, AT, AU, AZ, BA, BB, BG, BH, BN, BR, BW, BY, BZ, CA, CH, CL, CN, CO, CR, CU, CZ, DE, DJ, DK, DM, DO, DZ, EC, EE, EG, ES, FI, GB, GD, GE, GH, GM, GT, HN, HR, HU, ID, IL, IN, IR, IS, JO, JP, KE, KG, KH, KN, KP, KR, KW, KZ, LA, LC, LK, LR, LS, LU, LY, MA, MD, ME, MG, MK, MN, MW, MX, MY, MZ, NA, NG, NI, NO, NZ, OM, PA, PE, PG, PH, PL, PT, QA, RO, RS, RU, RW, SA, SC, SD, SE, SG, SK, SL, ST, SV, SY, TH, TJ, TM, TN, TR, TT, TZ, UA, UG, US, UZ, VC, VN, WS, ZA, ZM, ZW.

(84) Designated States (unless otherwise indicated, for every kind of regional protection available): ARIPO (BW, GH, GM, KE, LR, LS, MW, MZ, NA, RW, SD, SL, ST, SZ, TZ, UG, ZM, ZW), Eurasian (AM, AZ, BY, KG, KZ, RU, TJ, TM), European (AL, AT, BE, BG, CH, CY, CZ, DE, DK, EE, ES, FI, FR, GB, GR, HR, HU, IE, IS, IT, LT, LU, LV, MC, MK, MT, NL, NO, PL, PT, RO, RS, SE, SI, SK, SM, TR), OAPI (BF, BJ, CF, CG, CI, CM, GA, GN, GQ, GW, KM, ML, MR, NE, SN, TD, TG).

(54) Title: A METHOD TO IMPROVE THE AGRONOMIC CHARACTERISTICS OF PLANTS

(57) Abstract: The present invention describes a method to improve the agronomic characteristics of plants that comprises genetically transforming said plant with a nucleic acid sequence encoding RAMOSA1 transcription factor, where said plant is selected from the group consisting of graminaceous monocotyledons of the BOP clade, monocotyledons-non-grasses and dicotyledons. In addition, sequences of DNA, cDNA, protein, cells, uses, genetic transformation method of plants and transformed plants are described.



WO 2020/188504 A1



Sistema de Gestão da Inovação

ISO 56.002

Implantar boas práticas de governança, processos e cultura para que a inovação não dependa de heróis individuais. Vincular as decisões de TTC às prioridades estratégicas, ao portfólio de projetos e a critérios claros de investimento.

ISO 56002

Gestión de la Innovación

Pilares operativos

Gestión de las oportunidades y las ideas.

Sistematización de la inmersión en el contexto.
Generación de ideas
Identificación de oportunidades
Creación de conceptos
Validación de conceptos
Disminución de incertidumbres
Evaluación de riesgos

Gestión de la Propiedad Intelectual

Para valorizar las creaciones y
No colisionar con derechos de terceros.
Uso eficiente de los Derechos Intelectuales
para aumentar el valor de la innovación.

Gestión de la Inteligencia Estratégica

Transformar datos en conocimiento para la toma de decisiones.
Sistematización del estudio de contexto y procesamiento eficiente de la información secundaria y primaria.

Herramientas para la medición de los procesos de innovación

Sistematización de la definición y medición de indicadores del proceso de innovación para aumentar eficiencia de la inversión en innovación.

Gestão da PI em apoio à inovação

ISO 56005

Sair do “proteger por via das dúvidas” para proteger para competir, cooperar e escalar. Escolher entre patente, segredo, software, marca, desenho industrial, IG ou marca coletiva segundo a **ESTRATÉGIA DE MERCADO E O MODELO DE NEGÓCIOS**. Tratar a PI como **LINGUAGEM DE ACORDOS** (licenças, codesenvolvimento, franquias tecnológicas, consórcios).

Inteligência estratégica para tomada de decisão em cenários de alta incerteza

ISO 56006

Desenvolver capacidades para ler sinais tecnológicos, regulatórios e de mercado; antecipar restrições; e ajustar a estratégia com dados. Inteligência não para colecionar relatórios, mas para tomar decisões: o que proteger, quando, onde e com quem.

Pessoas competentes e governança aberta.

Certificar profissionais de TTC e PI na América Latina (idealmente alinhados à ISO/IEC 17024 e ATTP) e incluir empresários — com voz e voto — nos espaços decisórios das OTTC/OTR. Quando quem compra, fabrica e distribui está à mesa, as decisões melhoram e os prazos encurtam.





Financiado por la Unión Europea



MARCELO GRABOIS
marcelo@itera.com.ar